



**RAPPORT DE LA 24^{ème} CONFERENCE DES
DIRECTEURS GENERAUX DES DOUANES DE LA
REGION DE L'ORGANISATION MONDIALE DES
DOUANES DE L'AFRIQUE OCCIDENTALE ET
CENTRALE**

Hôtel Ledger Plazza-Bangui, Centrafrique

Du 13 au 15mars 2019

I. CONTEXTE :

1. La 24^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes de l'Organisation Mondiale des Douanes pour la Région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (OMD-AOC) s'est tenue du 13 au 15 mars 2019 à l'hôtel Ledger Plaza à Bangui en République Centrafricaine.
2. Cette importante rencontre, inscrite dans l'agenda des activités de la Région OMD-AOC, avait pour but notamment d'évaluer la mise en œuvre des recommandations de la 23^{ème} Conférence des DG des Douanes qui s'est tenue à l'hôtel Sheraton à Conakry, en Guinée, du 23 au 27 avril 2019 et d'examiner les rapports de la vice-présidence, du secrétariat de l'OMD, des structures régionales et du GTR Informatique ainsi que le niveau des cotisations régionales et les sujets émergents.
3. La réunion a enregistré la participation de quatorze (14) administrations membres de la Région sur un total de vingt-trois (23), du Secrétariat de l'OMD, du Bureau Régional de Renforcement des Capacités (BRRC), des Centres Régionaux de Formation (CRF) de Ouagadougou, de Brazzaville et d'Abuja, des Bureaux Régionaux de Liaison, chargés du Renseignement de l'Afrique Occidentale et de l'Afrique Centrale (BRLR-AO et BRLR-AC), les organisations internationales notamment, la Commission de l'Union Africaine, la CEMAC, la CEDEAO, de l'OCHA et de la CNUCED.
4. La liste des participants est jointe au présent rapport.

II. CEREMONIE D'OUVERTURE

5. La cérémonie d'ouverture, présidée par **Monsieur Marie Henri DONDRA**, Ministre des Finances et du Budget, a été marquée par quatre (04) allocutions.
6. Le **Colonel Frédéric Théodore INAMO**, Directeur Général des Douanes de la République de Centrafricaine dans son intervention a tout d'abord souhaité une chaleureuse bienvenue aux différentes délégations et remercié les pays membres de la Région pour avoir massivement répondu présents à ces assises.
7. Aussi, il a indiqué que cette rencontre se tient dans un contexte économique et commercial international marqué par la libération et l'augmentation du volume des échanges entre Etats et, ceci, dans un environnement où apparaissent de nouvelles menaces dont le terrorisme et le crime organisé.
8. Le Directeur Général des Douanes centrafricaines propose une stratégie d'approche régionale pour la mutualisation des efforts et des meilleures pratiques sous l'encadrement du Bureau Régional de Renforcement des Capacités (BRRC).
9. Il a souhaité que des propositions soient dégagées de ces débats pour faire face à des questions émergentes telles que :
 - Le guide de l'auditeur d'Opérateur Economique Agréé (OEA) ;

- Le Transit et l'Inter connectivité ;
- La gestion des Ressources Humaines ;
- Les défis en matière des Sociétés d'Inspection.

10. Les questions de sécurité, notamment, la radicalisation des actes terroristes invite également à réfléchir aux manières dont les douanes peuvent contribuer efficacement à la lutte contre la criminalité transfrontalière.

11. Prenant la parole à son tour, le Général de Brigade Toumany SANGARE, Directeur Général des Douanes de Guinée et Vice-président de la région OMD-AOC, a au nom de ses pairs et en son nom personnel, adressé aux plus hautes autorités de Bangui et au peuple centrafricain ses sincères remerciements pour avoir accepté d'abriter la 24^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes de notre région ; Preuve éloquente de leur soutien aux efforts de modernisation de nos Administrations.

12. Il s'est réjoui que les différentes thématiques à l'ordre du jour des travaux abordent les défis prioritaires de la région.

13. Le Vice-président de la région a également apprécié, qu'au cours de ces assises, il sera procédé à l'examen de l'état d'exécution des recommandations de la dernière Conférence des DG des Douanes de la région OMD/AOC, l'état d'avancement des travaux de l'Union Africaine notamment, ceux du Sous-comité des Directeurs Généraux des Douanes de l'UA et ceux de la mise en œuvre de la ZLECAF.

14. Il a terminé son propos en espérant que les fruits des échanges soient à la hauteur des attentes des administrations douanières de la région qui se veulent modernes, performantes et vertueuses.

15. Le Secrétaire Général de l'OMD, **Monsieur KUNIO MIKURYA**, a dans son allocution, exprimé sa gratitude au gouvernement de la République de Centrafricaine et à la Direction Générale des Douanes centrafricaines pour l'atmosphère conviviale et l'accueil chaleureux réservé aux délégations.

16. Le Secrétaire général a indiqué par la suite que les échanges devront s'inscrire en droite ligne du thème de la Journée Internationale de la Douane, à savoir « Des frontières SMART pour des échanges commerciaux fluides et le mouvement sans entrave des personnes et marchandises ».

17. Après avoir fait le tour des défis émergents dans la Région OMD-AOC, il a plaidé pour l'appropriation de cette nouvelle thématique de l'OMD. Il a réitéré la disponibilité du Secrétariat à accompagner davantage les Administrations Membres de la Région OMD-AOC dans leur processus de réforme et de modernisation.

18. Il a conclu ses propos en souhaitant aux Directeurs Généraux de fructueux échanges et renouvelé ses vifs remerciements aux différentes délégations pour leur mobilisation qui dénote de la vitalité de ce cadre de coopération nécessaire à la modernisation des administrations douanières de la Région.

19. Dans son discours d'ouverture, **Monsieur Marie Henri DONDRA**, Ministre des Finances et du Budget, a saisi cette opportunité pour exprimer au nom de son Excellence Monsieur le Président de la République, le **Professeur Archange Théodore TOUADERA**, sa profonde gratitude et ses sincères remerciements pour la tenue de cette importante réunion à Bangui.
20. Aussi, il s'est réjoui de la présence remarquée du Secrétaire Général de l'OMD aux présentes assises. Il a aussi vivement remercié le Vice-président de la Région OMD-AOC et ses pairs pour leurs soutiens et leurs rôles considérables dans la réforme et la modernisation des Administrations douanières.
21. Cette rencontre se tient à une période où les défis de nos douanes sont considérables : mobilisation des ressources, lutte contre la fraude, facilitation et sécurisation des échanges, gestion des ressources humaines, protection de la société et de l'environnement, promotion du partenariat, communication et transparence.
22. Il a invité au cours des travaux à prendre en compte dans les réflexions actuelles et futures, les mesures allant dans le sens de l'opérationnalisation de la Zone de Libre Echange Continentale Africaine (ZLECA). Cette nouvelle Zone de libre-échange permettra la transformation de nos économies, leur intégration et leur développement au profit des populations du continent.
23. Persuadé qu'au terme des travaux, un jalon important sera posé dans le processus de réalisation de notre objectif commun de faire davantage des douanes de l'Afrique de l'Ouest et du Centre, des leviers de développement de nos pays. Il a déclaré ouverte la 24^{ème} conférence des Directeurs Généraux des Douanes de la Région OMD-AOC, en formulant l'espoir qu'à l'issue des travaux des recommandations pertinentes seront faites.

III : CONSTITUTION DU BUREAU

24. Le bureau de session de la Conférence est constitué ainsi qu'il suit :
- La réunion est co-présidée par le Vice-président de la Région (Guinée) et le Directeur général des Douanes centrafricaines, assistés du Secrétaire Général de l'OMD ;
 - Le Bénin, le Cameroun, la Gambie, le Nigeria et le pays hôte, sont désignés rapporteurs.

Le Comité a adopté, l'ordre du jour articulé autour des points suivants :

1. Les Priorités de l'agenda de l'OMD - SG OMD

- la thématique 2019 de l'OMD « Des frontières SMART pour des échanges commerciaux fluides et le mouvement sans entrave des personnes et marchandises »
- Le plan stratégique de l'OMD
- La Mesure de la performance

- Discussions

2. Rapport d'activité AOC du Secrétariat de l'OMD (Coordonnateur AOC)

- Présentation de la synthèse
- Discussions

3. Rapport du Vice-président AOC

- Synthèse des rapports d'activités des structures régionales
- Evaluation de la mise en œuvre des recommandations issues de la 23^{ème} conférence des DGD
- Discussions

4. Présentation des recommandations de la 22^{ème} Réunion du Comité des experts

- Présentation
- Discussions

5. Rapport sur l'état de mise en œuvre du plan Stratégique 2018-2022 (feuille de route 2018)

6. Examen du Rapport du Comité Financier et d'Audit AOC

- Rapport sur les contributions annuelles, décaissements et situation du compte bancaire de la Région ;
- Rapport du Comité des Finances et d'Audit ;
- Projet de budget régional 2019-2020 ;
- Défis et recommandations

7. Expériences Nationales de deux (2) pays sur la mesure de la performance en AOC

8. Initiatives régionales en matière Sécurité

- Avancées et perspectives du projet SPC++; (NIGERIA) ;
- Présentation d'avancement du projet SPF WCA (Secrétariat OMD) ;
- Lutte contre le Trafic de biens culturels OMD PITCH (SENEGAL).

9. Prochaine Conférence des Donateurs

- Approches et préparation
- Discussions

10. Gestion des Ressources Humaines

- Présentation des réalisations et avancées du projet MADAO (Secrétariat de l'OMD);
- Présentation de l'Organigramme et des outils GRH basés sur la compétence / BRRC (BRRC) ;
- Expériences Nationales de (2) pays sur la mise en œuvre du Projet MADAO en matière de GRH (démarches, réalisations et perspectives) (Mali / Niger) ;
- Discussions

11. Points sur les viviers d'experts Régionaux et programme d'accréditations à venir en AOC

12. Evolutions et défis en matière des Sociétés d'Inspection

- Présentation de la situation et des évolutions (Coordonnateur AOC) ;
- Présentation de la situation au Burkina-Faso ;
- Présentation de la situation en Côte d'Ivoire ;
- Présentation de la situation au Niger ;
- Discussions

13. Interconnexions des systèmes de transit en AOC

- Avancés au niveau du développement de la solution PACIR/ALISA ;
- Avancés par rapport aux financements ;
- Avancés par rapport à la mise en place d'un cadre légal ;
- Perspectives et recommandations pour sa mise en œuvre ;
- Expériences nationales d'un pays sur le transit et l'interconnexion ;
- Discussions

14. Renseignements et échanges d'informations

- Résultats des efforts entrepris par les BRLR pour la mise en œuvre du CEN/ CENcom / nCEN en AOC ; perspectives, recommandations et plan de travail ;
- Discussions.

15. Projet C-RED

- Bilan et Perspectives

16. Travaux de l'Union Africaine : sous-comité des DGD de l'UA et mise en œuvre de la Zone de Libre-échange Continentale africaine (ZLECAf) :

- La stratégie, le plan d'action et les structures mises en place par l'Union Africaine
 - Rappel des recommandations de la 10^{ème} réunion du sous-comité des DGD de l'UA
- Défis et recommandations ;
- Discussions et recommandations.

17. Séance à huis clos pour les Chefs de Délégation:

- Questions de gouvernance et adhésion à l'OMD (information) ;
- Statuts des structures régionales de l'OMD-AOC (information) ;
- Date et lieu de la prochaine réunion des Points de Contact ;

- Date et lieu de la prochaine réunion des gestionnaires RH et de la formation (GRHF);
- Date et lieu de la prochaine réunion annuelle conjointe des Correspondants Nationaux des BRLR ;
- Date et lieu de la prochaine réunion du Comité des Experts ;
- Date et lieu de la Conférence des Directeurs Généraux des Douanes ;
- Date et lieu de la prochaine Conférence des donateurs ;
- Désignation des membres du Comité d'audit ;
- Concertation sur les successions à l'OMD :
 - Directeur du Renforcement des capacités ;
 - Directeur du Contrôle et de la Facilitation.
- Divers.

18. Présentation du Rapport de la Séance à Huis Clos

19. Mise en forme des projets de recommandations et de rapports de la 24^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes (équipe des rapporteurs)

20. Cérémonie de Clôture de la 23^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes:

- Présentation des recommandations de la 24^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes ;
- Allocution du Directeur Général des Douanes de la République Centrafricaine
- Allocution du Vice-président de la Région ;
- Allocution du Secrétaire Général de l'OMD ;
- Discours de clôture (pays hôte).

25. IV : DEROULEMENT DES TRAVAUX

1. Les priorités de l'agenda de l'OMD

26. Le Secrétaire général de l'OMD a fait une présentation sur la thématique 2019 de l'OMD « des frontières SMART pour des échanges commerciaux fluides et le mouvement sans entrave des personnes et des marchandises ».

27. Il a indiqué que le concept de frontières SMART vise à renforcer les efforts des pouvoirs publics pour faciliter le commerce et les mouvements des personnes tout en atténuant les menaces inhérentes aux flux transfrontaliers des marchandises, des voyageurs et des moyens de transport. L'acronyme SMART renvoie aux principes qui doivent guider la douane et être placés au centre des fonctions douanières de contrôle, de lutte contre la fraude et de facilitation :

28. Sécuriser les frontières dans le contrôle des passagers et des marchandises: La problématique sécuritaire est devenue un enjeu pour toutes les Douanes. Des initiatives importantes sont en cours dans la Région pour faire face à ce problème. Le SG a rappelé, à cet effet, l'initiative SPC++, sécurité par collaboration, développé par le Nigéria et le projet

SPA WAC de l'OMD financé par le JAPON.

29. Mesurer la performance. Elle constitue la mesure de la performance réelle de la douane dans la facilitation des échanges et le contrôle des frontières et l'évaluation du travail global de l'organisation douanière qui constituent les deux piliers fondamentaux pour la prise de décisions informées pour les administrations.

30. Automatiser les procédés. Elle sous-tend chaque aspect du travail de toute administration douanière moderne, à travers le recours aux technologies de l'information et de la communication.

31. Gérer les risques. Un cadre de gestion des risques axé sur le renseignement et sur les données permet aux administrations des douanes de gagner en efficacité, en particulier au niveau de la prise de décision ainsi qu'à celui d'interventions ciblées. La douane doit se centrer sur une démarche commune afin d'identifier les risques potentiels et de s'y attaquer sur une base plus dynamique.

32. Intégrer la technologie. A ces six priorités, le Secrétaire Général de l'OMD a relevé une potentielle septième priorité notamment **la mise en œuvre de la CKR**. C'est pourquoi, il encourage les administrations douanières de la région à ratifier cette convention.

2. Rapport d'activité AOC du Secrétariat de l'OMD (Coordonnateur AOC) Echanges

33.M. Bernard ZBINDEN, en sa qualité de Coordonnateur de la Région OMD-AOC, a présenté le rapport autour de deux (02) grands axes à savoir, la mise en œuvre globale du renforcement des capacités et la situation générale de la Région OMD-AOC.

34. Sur la mise en œuvre globale du renforcement des capacités, **M. ZBINDEN** a rappelé que, le programme de renforcement des capacités a été fortement influencée par le thème retenu par l'OMD pour l'année 2019 et par les six (06) thèmes majeurs de la CPG lors de ses cinq dernières années que sont la sécurité/sûreté, la douane numérique/commerce électronique, l'Accord sur la Facilitation des Échanges (entrée en vigueur le 22 février 2016), la mesure de performance, les flux financiers illicites et la coopération Douane-Administrations fiscales.

35. La mise en œuvre du programme de renforcement des capacités de l'OMD se base sur l'évaluation annuelle des besoins effectuée par le Secrétariat, en collaboration avec les Administrations membres et soutenue par le Bureau Régional de Renforcement des Capacités (BRRC).

36. Ainsi, les pays membres de la Région ont été impliqués dans les différents programmes et actions ci-après:

- L'appui fourni par le **programme Mercator** à la mise en œuvre de l'Accord sur la facilitation des échanges (**AFE**) de l'Organisation Mondiale du Commerce (**OMC**) ;
- La signature du cadre général de l'Accord sur la mise en œuvre de la Zone de Libre Echange Continentale en Afrique (**ZLECAf**) ;
- La sécurité aux frontières qui reste un défi pour beaucoup de pays de cette région ;

- La présentation et le lancement à Conakry en marge de la 23^{ème} **Conférence des DG AOC** d'un nouveau **projet sur la sécurité pour la région AOC**. Ce projet est financé par le Japon et s'articule autour de cinq (05) domaines prioritaires ;
- L'organisation d'une série d'activités sur **le rôle de la douane dans la protection du patrimoine culturel** ;
- Le **programme Leadership et Management Douanier (LMD)** qui constitue une priorité dans le PSR et est destiné aux cadres supérieurs continue de répondre aux besoins exprimés par les membres ;
- Le **PACIR** avec comme objectif majeur l'interconnexion en matière de transit;
- Le **projet OMD-INAMA** pour développer les capacités des pays membres en matière de collecte et de traitement des renseignements en matière de protection des espèces protégées;
- Le **Projet C-RED** qui est une solution pour la gestion des crises humanitaires et catastrophes naturelles, en collaboration avec **OCHA** (acheminement rapide des secours);
- Le **programme mondial de contrôle des conteneurs ONUDC-OMD** ;
- le **programme HRMC-OMD-CNUCED** pour la mise en œuvre de l'Accord de Facilitation des Échanges (AFE);
- Le **programme UE-OMD** « harmoniser le classement des marchandises sur la base des normes de l'OMD pour renforcer le commerce en Afrique».

37. Pour l'année écoulée, d'autres activités de l'OMD ont aidé les administrations douanières dans la mise en œuvre des cinq objectifs stratégiques énoncées dans le **plan stratégiques régional 2018-2022** :

- Le **projet de modernisation des administrations douanières de l'Afrique de l'Ouest (MADAO)** dont la phase 2 est arrivée à échéance en décembre 2018 ;
- **ACIM**, pour la lutte contre le trafic de médicaments contrefaits, 16 pays membres y ayant pris part ;
- Le **programme de formation des formateurs (MTP)** qui a été élaboré par l'Agence Japonaise de Coopération (JICA) ;
- Le lancement début 2019 d'un **nouveau programme axé sur la promotion de la lutte contre la corruption et de l'intégrité (A-CIP)** à l'intention des autorités douanières ;
- **MIRAGE**, pour viser à renforcer les contrôles aux frontières en vue de lutter contre les médicaments contrefaits et illicites, les marchandises piratées et potentiellement dangereuses et susceptibles de constituer une menace pour la santé et la sécurité des consommateurs sur le continent africain ;
- **CRIPHARM II et III**, pour la lutte contre la criminalité pharmaceutique, qui a valu beaucoup de satisfaction tant du point de vue de l'initiative et expertise locale (par les BRLR AO et AC) et que des résultats y enregistrés;
- **TIGGER**, pour la lutte contre le trafic des armes à feu et le terrorisme organisée conjointement par l'OMD, l'INTERPOL et l'ONUDC ;
- **COCAIR VI**, visant à établir une coopération et un échange d'informations opérationnelles entre les aéroports, afin d'intercepter les expéditions de cocaïne et autres produits illicites à destination de l'Europe, 16 pays membres y ayant pris part ;
- **COPEs**, ce programme permet d'augmenter la visibilité du rôle primordial que les procédures de saisies et de collecte de la preuve revêtent pour soutenir des pratiques de sécurité aux frontières efficaces et efficientes.

- **COSMO 2**, ce programme a consisté principalement à mettre en place un exercice de communication axé sur les contrôles commerciaux stratégiques, qui a vu la participation de 09 pays membres de la Région,

38. Au titre des réunions et des activités coordonnées par le Secrétariat de l'OMD visant le renforcement des capacités des Administrations douanières de la région, l'on peut citer :

- La participation à l'atelier régional des Gestionnaires de Formation et des Ressources Humaines de Bamako, tenu du 24 au 26 septembre 2018, la 9^{ème} rencontre des points de contact pour le renforcement des capacités et des responsables en charge de la réforme des administrations douanières de la région AOC de Yaoundé, tenu du 31 octobre au 02 novembre 2018 et à la 10^{ème} session du Sous-Comité des Directeurs généraux des douanes de l'Union africaine sous le thème "Combattre la corruption dans les douanes afin de mettre en œuvre efficacement la Zone de Libre-Echange Continentale Africaine (ZLECAf)", de Moroni, tenu les 20 et 21 septembre 2018.
- L'organisation de 8 ateliers d'accréditation (modernisation douanière et AFE, conseillers en modernisation douanière, transit, Convention de Kyoto révisée, contrôle à posteriori, origine et experts mercator).
- La participation à la plate-forme CLiKC ! (5% originaires de la région AOC), l'Académie Virtuelle d'Orientation Douanière (AVOD), le programme de bourses.

39. S'agissant de la conférence des donateurs, le Représentant du Secrétaire Général de l'OMD a rappelé que les projets prioritaires à caractère régional, national, ont été présentés aux partenaires présents lors de la rencontre tenue à Lomé les 1^{er} et 2 juin 2017. L'OMD a réitéré son engagement à appuyer les projets régionaux.

40. En conclusion, **M. ZBINDEN** a insisté sur la nécessité pour que la collaboration au niveau de la région AOC concernant le volet sécurité/sureté s'améliore considérablement, notamment grâce au projet SPC++ initié par le Nigéria et aux divers projets et recherches en cours. Il a aussi invité les Administrations douanières de la région à ratifier l'Accord sur la Facilitation des Echanges de l'OMC (ratification de 15 pays de la Région AOC à ce jour) et signer l'Accord Cadre pour la mise en œuvre de la **ZLECAf** qui permet de renforcer la coopération et développer les stratégies cohérentes et holistiques et des actions concrètes pour faciliter le commerce.

3. Rapport du Vice-président AOC

41. La Vice-présidence a, dans ses propos liminaires, rappelé que la Guinée qui succède à la Côte d'Ivoire, a officiellement pris service après la session du conseil de l'OMD de juin 2018. Une cérémonie de passation du cahier de charges a eu lieu les 24 et 25 juillet 2018 à Abidjan.

42. Au titre de la participation à des réunions régionales et internationales, le bureau de la Vice-présidence a participé à :

- la réunion régionale sur le plan stratégique triennal 2019-2022 de l'OMD à Yaoundé ;
- la 9^{ème} réunion des Points de contact pour le renforcement des capacités tenue à Yaoundé ;
- la 8^{ème} réunion des gestionnaires de formation et des ressources humaines à Bamako ;
- la 9^{ème} réunion annuelle conjointe des correspondants nationaux des BRLR à Conakry ;
- la 10^{ème} réunion du Sous -comité des Directeurs Généraux des Douanes de l'Union Africaine à Moroni ;
- la Conférence mondiale de l'OMD sur l'examen complet de la Convention de Kyoto révisée à Bruxelles, au Séminaire régional de formation de formateurs sur le projet C-RED à Conakry ;
- l'atelier régional sur le guide opérationnel normalisé, projet C-RED à Conakry ;
- 20^{ème} réunion des Administrations douanières des pays totalement ou partiellement francophones, tenue à Tourcoing ;
- la 4^{ème} réunion des DGD de la CEDEAO à Abuja.

43. La Vice-présidence a également adressé plusieurs correspondances à certaines administrations douanières pour des besoins spécifiques

44. La vice-présidence a décliné sa vision à savoir : "les structures régionales et les Administrations douanières de la région OMD-AOC dans la dynamique de la performance et de l'excellence"

Cette vision se décline en trois axes :

Axe 1 : Renforcement des structures régionales conformément à leurs mandats ;

Axe 2 : Amélioration de l'efficacité et de la performance des Administrations douanières ;

Axe 3 : Renforcement de la coopération et de la communication entre les Administrations douanières, les structures régionales et l'ensemble des parties prenantes.

Chacun de ces axes comprend des objectifs opérationnels à atteindre.

45. En termes de perspective, la Vice-présidence va organiser la conférence des donateurs, poursuivre la coordination des activités des structures régionales et mener les efforts pour les doter de statut juridiques, poursuivre la promotion du plan stratégique ainsi que des outils de l'OMD et le suivi de la mise en œuvre des recommandations et décisions des rencontres régionales.

4. Présentation des recommandations de la 22^{ème} Réunion du Comité des experts (Rapporteurs)

46. L'équipe de rapporteurs a présenté les recommandations issues de la 22^{ème} Réunion du Comité des experts.
47. La conférence des DG a exprimé toute sa satisfaction quant au sérieux et à la pertinence de ces recommandations. Elle a aussi exprimé sa profonde gratitude à l'endroit des experts. Elle a pris acte des recommandations pour examen et adoption ultérieure

5. Rapport sur l'état de mise en œuvre du plan stratégique 2018-2022 (feuille de route 2018)

48. Le Directeur du Bureau Régional de Renforcement des Capacités (BRRC-AOC) **M. TAFILI Ebenezer** a fait un rappel des cinq (05) axes du plan stratégique que sont :
49. Le leadership, la gestion stratégique, la gestion des ressources humaines, le partenariat et les procédures douanières.
50. Ensuite, il a présenté les différentes étapes de l'exercice de l'auto-évaluation qui sont résumées en quatre (04) phases : l'identification des délais de mise en œuvre des actions du plan stratégique, la collecte des données, l'analyse des données et leurs présentations.
51. En 2018, seize (16) administrations ont répondu à l'exercice d'auto-évaluations.
52. La tendance régionale en général qui se dégage est de **2,98** sur une échelle de **4** au niveau de la mise en œuvre et de **2,18** en ce qui concerne les résultats obtenus.
53. Il a noté qu'au niveau de la tendance régionale par axe, les ressources humaines sont à la traîne au contraire du leadership.
54. Il a enfin exhorté les administrations de la Région OMD-AOC à procéder à l'exercice d'auto-évaluation

6. Examen du Rapport du Comité Financier et d'Audit AOC

55. Il a été décidé par la conférence de reporter l'examen du rapport sur les contributions annuelles, décaissement et situation du compte de la région ainsi que celui du Comité des Finances et d'Audit au huit clos des Directeurs généraux.
56. Néanmoins, le comité a présenté le budget régional 2019-2020.

7. Expériences nationales de deux (02) pays sur la mesure de la performance.

Messieurs KOUA Charles, des douanes ivoiriennes et **PAGOU Louis**, des douanes camerounaises ont présenté respectivement la thématique de la « Mesure de performance » et sa mise en œuvre au sein de leurs Administrations comme outil de pilotage et de gestion stratégique. Le Cameroun a été le premier pays à lancer en 2007 « les contrats de performance » comme mesures correctives pour atteindre les objectifs de recettes et faciliter

le passage aux frontières. La Côte d'Ivoire quant à elle, a développé une application informatique qui permet de mesurer et de suivre les activités en temps réel de la douane : le DECISIONNEL. La mise en place d'indicateurs SMART se révèle comme des outils efficaces de gestion de performance.

8. Initiatives régionales en matière de Sécurité

57. **M. Bernard ZBINDEN** a rappelé le Projet de l'OMD sur la sécurité qui vise à aider les Administrations membres de la région OMD-AOC à relever, par le biais du Programme Global Shield, les défis sécuritaires posés par la menace des engins explosifs improvisés (EEI).
58. Quant au Nigeria, pays leader a fait la genèse du projet Sécurité Par Collaboration « SPC++ », initiative régionale avec cinq membres (Nigéria, Niger, Cameroun, Tchad et République Centrafricaine) visant à lutter contre l'insécurité grandissante dans la région et a développé toutes les évolutions du projet.
59. Monsieur WALE, le présentateur a rappelé que la Région AOC fait face à des défis sécuritaires : criminalité transfrontalières, terrorisme. Sur le plan des évolutions enregistrés et du Comité Technique de SPC++, il a mis en évidence la définition du cadre commun du rôle des douanes dans la sécurité, l'établissement d'un lien formel entre la sécurité et le développement et la nécessité du partage de renseignement. Malgré l'intérêt du projet, plusieurs défis demeurent aux frontières et au regard de la nécessité de renforcer les capacités d'analyse des données (commerciales, flux et produits échangés), la mise en place d'une base de données communes sur le renseignement et la mise au point d'un programme de formation de base sur les frontières fragiles.
60. Aussi, Monsieur Jean Christophe DIATTA des Douanes sénégalaises a présenté le manuel PITCH ou (Prevention of Illicit Trafficking of Cultural Heritage) de l'OMD sur la lutte contre le trafic illicite des biens culturels. Il a souligné que le Conseil de sécurité des Nations Unies a adopté une série de résolutions évoquant toutes l'urgence de protéger les biens culturels et la nécessité pour les Etats de prévenir et de lutter contre leurs trafics illicites. A travers la Résolution n°2347 du 24 mars 2017, le Conseil de Sécurité encourage l'OMD ainsi que d'autres organisations partenaires à « s'employer, si nécessaire et dans le cadre de leurs mandats respectifs, à aider les États Membres dans les efforts qu'ils déploient pour prévenir et combattre la destruction et le pillage ainsi que le trafic de biens culturels sous toutes ses formes.
61. C'est dans ce sillage, que l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD), a adopté en juillet 2016 une Résolution spécifiant le rôle de la Douane dans la prévention contre le trafic illicite de biens culturels.

9. Gestion des Ressources Humaines

62. A ce niveau, le Coordonnateur de la Région OMD-AOC a évoqué le Projet de Modernisation des Administrations de l'Afrique de l'Ouest (MADAO) qui a été financé par le gouvernement de la Suède et dont la 2ème phase s'est terminée en Décembre 2018. A la suite de la Phase 1, le projet avait vu une évolution de ses composantes. Le

projet a couvert les 3 composantes suivantes: Gestion stratégique, Gestion des ressources humaines et Engagement des parties prenantes.

63. Il a souligné que la mobilisation des ressources n'a pas été abandonnée pour autant, car elle a été incluse dans la composante « Engagement des parties prenantes » du fait que le dialogue avec les bailleurs de fonds reste primordial pour les pays de la région.
64. Tour à tour le Mali et le Niger ont partagé avec les Directeurs Généraux leur expérience dans la mise en œuvre du projet MADAO dans leurs administrations respectives.
65. De l'avis des deux présentateurs, une gestion des ressources humaines qui s'appuie sur les meilleures pratiques en matière de recrutement, de formation, de mobilité et de développement de compétence est un gage d'efficacité.

10. Evolutions et défis en matière des sociétés d'Inspection:

66. Le Coordonnateur Régional de l'OMD-AOC a présenté dans un premier temps la situation et l'évolution générale des sociétés d'inspection dans la région et le Burkina-Faso et la Côte d'Ivoire ont présenté leurs expériences en matière de programme de sortie avec ces sociétés.

Présentation de la situation et des évolutions des sociétés d'inspection dans la région AOC

67. Le coordonnateur régional de l'OMD a indiqué que la prise en charge de la problématique des sociétés d'inspection a commencé en 2013 par la déclaration de Niamey qui incite les administrations douanières de la région à s'approprier les fonctions externalisées.
68. Par la suite, l'OMD a mis en place le " Dossier Recettes" qui est un instrument pouvant aider les administrations douanières à sortir des programmes avec les sociétés d'inspection
69. En quelques années, plusieurs administrations douanières ont réussi à mettre fin aux contrats avec les sociétés d'inspection: c'est le cas de la Mauritanie et du Nigéria en 2013, du Ghana en 2015, de la RDC en 2016, du Burkina-Faso, de la Guinée et bientôt de la Côte d'Ivoire.
70. Il a aussi indiqué que des missions techniques ont été conduites dans certains pays. Ces missions d'assistance peuvent être faites soit au niveau politique pour sensibiliser les dirigeants sur la nécessité que les administrations douanières se réapproprient les missions externalisées, soit au niveau stratégique pour aider à la planification, soit au niveau technique par la mise en place des formations à travers des experts de l'OMD en matière d'évaluation, de règles d'origines ou classement tarifaire.
71. Le coordonnateur a fait remarquer que les Sociétés d'inspection proposent aujourd'hui d'autres services aux gouvernements sur d'autres thématiques tels que le suivi des cargaisons par satellite, les scanners, les guichets uniques, la gestion des risques etc. Aussi appelle-t-il nos administrations douanières à renforcer leurs capacités pour éviter le recours à ces sociétés.

72. Il a terminé ses propos par le constat que bien que tous les contrats avec les sociétés d'inspection ont prévu le transfert des technologies, aucune administration n'en a bénéficié.

Présentation de la situation au Burkina-Faso.

73. La réforme phare des Douanes du Burkina-Faso a consisté en la création d'un Comité de pilotage pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan stratégique de réappropriation de ses fonctions externalisées.

74. En suite un diagnostic a été effectué à partir d'un outil SWOT. Ainsi, il a été procédé à l'activation du module VALEUR dans SYDONIA, à la mise en place d'une cellule de contrôle de la valeur et à la création d'un comité de supervision et de transition.

75. Le résultat obtenu est édifiant. Le taux de progression des recouvrements des recettes douanières de septembre au 31 décembre 2018 par rapport la même période de 2017 est de +16 %.

76. Sur la même période de 2018, le Taux de réalisation est de 116,35%.

Présentation de la situation en Côte d'Ivoire

77. En Côte d'Ivoire, le contrat prévu pour prendre fin en juin 2018 a été prorogé pour neuf (09) mois pour permettre un transfert réel des compétences. Il a donc été mis sur pied un comité de transfert de compétences avec des sous-comités évaluation, analyse du risque, informatique et formation.

78. A terme il sera procédé au transfert des équipements informatiques et de l'application Webb value.

79. Après ces présentations, des discussions en présence d'un représentant du ministre de l'Economie et du Budget ont porté sur le cas de la république Centrafrique qui avec l'insistance du Fonds Monétaire International (FMI) est en pleine négociation de signature de contrat avec une société privée d'inspection. Il a été précisé que le pays gagnerait plus à mettre les moyens à faire former les agents des douanes qu'à payer gracieusement une société d'inspection pour un résultat incertain.

11. Evolutions et défis en matière d'interconnexion des systèmes de transit

80. Ce point a été abordé par un Expert de la CNUCED, un de la CEDEAO et un de la Douane ivoirienne. Il a pour objectif la Facilitation du commerce et la sécurisation de la chaîne logistique par la mise en place d'un système régional d'information commercial (Régional Trade Information System, RTIS), ainsi que la facilitation du transport des marchandises entre les territoires des Etats membres avec suivi électronique des véhicules et des marchandises de transit.

81. Les perspectives dans le cadre de ce projet sont le déploiement du PACIR à la place du transit standard entre le Niger et le Bénin en mai 2019, le transfert de compétence

PACIR, le développement sur mobile et l'utilisation du transit régional pour la CEMAC.

12. Renseignements et échanges d'informations

82. Concernant les activités des BRLR, le rapport indique qu'elles se résument à la participation à plusieurs ateliers au niveau régional et international. Ainsi les BRLR ont participé aux opérations suivantes: WESTERLIES V lutte contre la méthamphétamine et Ailes africaines 3. (Contrôle de l'aviation privée);
83. Les deux bureaux ont aussi organisé avec succès la deuxième édition de l'opération CRIPHARM (lutte contre la criminalité pharmaceutique) qui a enregistré 84 saisies de marchandises prohibées dont plus de 10 tonnes de médicaments. D'autres opérations ont enregistré la participation des deux BRLR. Le vice-président a aussi informé les DGD que les deux bureaux envisagent d'organiser des opérations comme BONOBO, SENGHOR.BAKWANGA;
84. En ce qui concerne l'alimentation du CEN, le Vice-président a indiqué que le responsable du BRLR AO a souligné une relative hausse de l'introduction des données au niveau de sa région,
85. Des formations sur le renseignement et l'analyse des risques ont été dispensées dans certaines administrations de la région par les BRLR.

13. Projet C-RED

- Bilan et Perspectives

14. Travaux de l'Union Africaine : sous-comité des DGD de l'UA et mise en œuvre de la Zone de Libre-échange Continentale africaine (ZLECAf) :

15. Séance à huis clos pour les Chefs de Délégation

86. Le huis clos a porté sur les points suivants :

- Questions de gouvernance à l'OMD ;
- Adhésion à l'OMD ;
- Date et lieu de la prochaine réunion des Points de Contact ;
- Date et lieu de la prochaine réunion des gestionnaires RH et de la formation ;
- Date et lieu de la prochaine réunion du Groupe de travail régionale sur le Développement de l'Informatique (GTR Info) ;
- Date et lieu de la prochaine réunion des Experts ;
- Date et lieu de la Conférence des Directeurs Généraux des Douanes ;
- Date et lieu de la prochaine Conférence des Directeurs Généraux des Douanes de la Francophonie ;
- Date et lieu de la prochaine Conférence des donateurs ;
- Désignation du Directeur du BRRC ;
- Désignation du Vice-président de la Région OMD-AOC ;
- Divers.

16. Présentation du Rapport de la Séance à Huis Clos

87. Le Directeur du Cabinet de la Vice-président a donné lecture dudit rapport, dont copie est jointe au présent rapport.

17. Examen et Adoption des recommandations et du rapport de la 24^{ème} Conférence des DG

88. La Conférence des DG a examiné et adopté les recommandations ci-jointes.

18. Cérémonie de Clôture de la 24^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes

89. La cérémonie de clôture a été ponctuée par trois (03) interventions.

90. D'abord le **Colonel Frédéric Théodore INAMO**, Directeur Général des Douanes de la République Centrafricaine, dans son allocution de circonstance a remercié toutes les délégations pour s'être rendus à Bangui malgré le contexte sécuritaire, signe de l'importance accordée aux présentes assises. Par ailleurs, il a exprimé sa gratitude à tous ceux qui ont contribué à l'organisation de ladite conférence.

91. Ensuite, prenant la parole à son tour, le **Général de Brigade Toumany SANGARE**, Directeur Général des Douanes de Guinée et Vice-président de la région OMD-AOC a remercié les hautes autorités centrafricaines pour les commodités offertes aux participants et la bonne organisation de la rencontre.

92. Il a également apprécié la qualité des débats qui ont abouti aux recommandations pertinentes dont la mise en œuvre incombe en partie aux Administrations des Douanes. Il a enfin exprimé sa profonde gratitude au Président de la République Centrafricaine pour la décoration à lui attribuée, dont le mérite revient à ses Pairs de la Région.

93. Le **Directeur de Cabinet du Ministre des Finances et du Budget**, représentant du Ministre empêché, dans son discours de clôture, a félicité la conférence pour les thématiques abordées qui cadrent avec les préoccupations de la Région.

94. Il a exhorté les Administrations des Douanes à une mise en œuvre des recommandations issues de cette rencontre afin qu'elles deviennent plus performantes et au service des populations. Pour terminer, il a souhaité un bon retour à toutes les délégations.

95. En marge des travaux, les Chefs de délégation ont eu droit dans l'après du jeudi 14 mars 2019 à une audience au palais présidentiel, au cours de laquelle le Président de la RCA, Professeur Archange Théodore TOUADERA a décoré le Secrétaire Général de l'OMD et les Directeurs Généraux des Douanes de Guinée (Vice-président de la région OMD-AOC) et de RCA.

Fait à Bangui, le 15 mars 2019

La Conférence des DGD/AOC

ANNEXES



ANNEXE 1

**Recommandations de la 24^{ème} Conférence des
Directeurs généraux des douanes de la Région OMD-
AOC**

La vingt-quatrième Conférence des Directeurs Généraux des Douanes de la Région de l'Organisation Mondiale des Douanes de l'Afrique Occidentale et Centrale (OMD-AOC), s'est tenue du 13 au 15 mars 2019, à l'hôtel Ledger Plaza de Bangui en République Centrafricaine.

Cette importante rencontre, inscrite dans l'agenda des activités de la Région OMD-AOC, a enregistré la participation de quatorze (14) administrations membres de la Région, sur un total de vingt-trois (23), de la Vice-présidence, du Secrétariat de l'OMD, du Bureau Régional de Renforcement des Capacités, des Centres Régionaux de Formation de Ouagadougou et de Brazzaville, des Bureaux Régionaux de Liaison, chargés du Renseignement de l'Afrique Occidentale et de l'Afrique Centrale, des Commissions de l'Union Africaine et de la CEDEAO, du Bureau de coordination des affaires humanitaires des Nations Unies (UN-OCHA) et de la CNUCED.

Au terme des travaux, les Directeurs Généraux ont formulé les recommandations et décisions ci-après:

Recommandations

I. Au titre de la Conférence des donateurs

Au BRRC:

- De publier tous les projets conformes aux exigences des partenaires/donateurs sur le site web régional.

II. Au titre du renforcement de la communication

A la vice-présidence:

- De susciter la consultation des projets conformes aux exigences des partenaires/donateurs publiés sur le site web régional ;
- De partager avec les Directeurs Généraux les rapports et conclusions issus des réunions auxquelles elle a représenté la Région ;

- D'informer les Directeurs Généraux sur les progrès réalisés par les projets SPC ++ et C-RED+ ; et les encourager à les soutenir.

Aux Administrations douanières: de répondre dans les délais aux sollicitations qui leur sont adressées ;

Au BRRC: de publier tous les rapports sur le site web régional dès réception.

III. Au titre de la technologie de l'information et de la communication

Aux Administrations douanières:

- De poursuivre les efforts de connexion des bureaux de l'intérieur au système informatique douanier ;
- D'intensifier l'interconnexion du système douanier informatique avec ceux des plateformes portuaires et aéroportuaires dans le cadre de la gestion des manifestes ;
- De mettre en place des dispositifs garantissant la disponibilité et la continuité des services et des opérations (Datas center minimum tiers-3 et plan de continuité des opérations en cas d'indisponibilité du système) ;
- De s'approprier davantage les outils (le miroir, le forum, l'adressage régional) disponibles sur le site Web régional pour une meilleure évaluation de la mise en œuvre de leurs recommandations ;
- D'intégrer les services informatiques au sein des Comités de Réformes des administrations des douanes ;

- De mettre en place une unité de suivi de la mise en œuvre de la solution d'interconnexion de transit régional.

Au Secrétariat de l'OMD: d'apporter un appui au GTR Informatique pour l'organisation d'une mission de benchmarking dans le cadre d'une optimisation informatique de la prise en charge des marchandises ;

A la CEDEAO: d'envisager dans son agenda 2018-2019 les activités transmises par la Vice-présidence OMD-AOC relatives aux formations à l'endroit des services informatiques de la région ;

A la CNUCED: de développer un module de gestion des dépôts et des ventes aux enchères dans le système SYDONIA;

Au GTR informatique:

- D'assurer le suivi de la mise en œuvre des recommandations issues de l'Atelier OMD-CNUCED sur SYDONIA, tenu les 29 et 30 novembre 2016 à Lomé au Togo ;
- De développer un modèle de logiciel de gestion des ressources humaines pour la région ;
- D'apporter un appui technique au groupe de travail régional sur l'informatisation du contentieux, la gestion du risque et la sélectivité.

IV. Au titre du statut des structures régionales ;

A la Vice-présidence:

- De superviser le groupe de travail (GT) composé des pays hôtes desdites structures, des responsables de ces structures, du Cap Vert, de la Gambie et du Ghana,

chargé de faire des propositions sur le statut des structures régionales et qui rendra ses premières conclusions à la prochaine réunion du Comité des Experts ;

- D'organiser un atelier régional sur le statut des structures régionales.

Aux Administrations douanières:

- De désigner des attachés techniques auprès des structures régionales (BRRC, BRLR) ;
- D'assurer la stabilité fonctionnelle des Points de contact désignés et leur apporter le soutien nécessaire ;

Aux BRLR AOC : de proposer à la Conférence des Directeurs Généraux des TDR relatifs à l'organisation d'opérations de lutte contre les grands trafics en rapport avec les problèmes de la Région (ALPC, CITES, biens culturels, devises, drogues etc.).

V. Au titre du renforcement des capacités:

A la Vice- Présidence : d'inviter les Directeurs Généraux à s'engager sur le programme de maître formateurs (programme conjoint OMD-JICA).

Au secrétariat de l'OMD:

- D'appuyer les BRLR de la région OMD/AOC pour la tenue d'une session de formation régionale sur les outils d'échange de renseignements au profit des Correspondants Nationaux ;
- D'élaborer et mettre à la disposition de la Région OMD-AOC le répertoire de ses Experts Accrédités ;
- D'organiser des ateliers régionaux d'accréditation des Experts en matière de transit et d'éthique ;

- D'appuyer la vice-présidence de la région AOC dans la recherche des financements auprès des bailleurs de fonds pour la poursuite et l'extension du projet C-RED+ de l'OMD;
- D'organiser des formations en matière de biens culturels afin de disposer, à terme, d'un vivier d'experts ;
- D'aider la région à organiser un atelier régional sur la mesure de la performance en 2019.

Au BRRC AOC:

- D'encourager et assister les Administrations qui le souhaitent à bénéficier du partage d'expériences des membres qui ont développé une expertise en matière de gestion des Ressources Humaines axée sur la compétence, de la gestion des projets, la mobilisation des ressources et d'engagement des parties prenantes, dans le cadre du Programme Régional de coaching ;
- D'améliorer les TDR sur le rôle des Points de contact à soumettre à l'adoption des Directeurs Généraux.

VI. Au titre du Fonds régional :

Aux Administrations douanières : d'honorer dans les délais leurs engagements en matière de contribution au fonds régional pour le financement des activités des structures régionales (BRRC, BRLR, CRF, GTR).

A l'Administration des Douanes du Nigéria : de faciliter les décaissements des fonds alloués aux structures régionales.

Aux Administrations Membres des Comités de finances et d'audit : de participer effectivement aux réunions desdits comités.

Aux Communautés Economiques Régionales (CER): de renforcer leurs contributions au financement des projets de modernisation des Administrations douanières de la région.

A la CEDEAO : de confirmer l'insertion du projet de soutien au renforcement des capacités (ex C-RED) pour les 15 Etats membres dans le cadre du projet de facilitation du commerce pour l'Afrique de l'Ouest piloté et financé en partie par GIZ.

VII. Au titre de la gestion stratégique

Aux Administrations douanières:

- De soutenir les structures en charge de la modernisation en vue d'un meilleur suivi-évaluation de tous les outils de pilotage (plan stratégique régional, plan stratégique national, contrat de performance, etc.) ;
- De mettre en place une méthodologie propre de la gestion de projets ;
- D'élaborer un plan d'action national sur le rôle et les activités que devrait mener la Douane dans ses relations avec les autres entités gouvernementales et les organisations humanitaires, afin de mettre en œuvre les procédures de facilitation douanière pour l'importation de l'aide humanitaire en cas de catastrophes naturelles et d'épidémies ;
- De concevoir et utiliser des tableaux de bord stratégiques comme outils d'aide à la décision ;
- D'assurer la formation initiale des agents sur les fondamentaux de la fonction douanière, conformément au Kit de formation régional de base.

Aux BRLR: de proposer à la Vice-présidence un Protocole d'Accord pour l'échange d'informations et de renseignements entre les administrations des Douanes des pays de la Région.

VIII. Au titre de la mise en œuvre de la Zone de libre échange continentale africaine (ZLECAf)

Aux administrations douanières:

- D'impliquer davantage des douaniers dans les travaux des structures de la Commission de l'Union Africaine et des CER dans la mise en œuvre de la ZLECAf ;
- De mettre en œuvre les recommandations de la 10ème réunion du Sous-Comité des DG des Douanes de l'UA.

A la Commission de l'UA :

- De vulgariser la stratégie de facilitation des échanges auprès des parties prenantes, notamment des administrations douanières et du secteur privé;
- D'appuyer les Administration des Douanes dans la mise en œuvre de la **DECLARATION DE NIAMEY**.

Fait à Bangui, le 15 mars 2019

La Conférence des Directeurs Généraux des
Douanes de la Région OMD-AOC



ANNEXE 2

**24^{ème} CONFERENCE DES DIRECTEURS GENERAUX DES DOUANES
DE LA REGION OMD-AOC
RAPPORT DE LA SEANCE A HUIS CLOS DES
CHEFS DE DELEGATION**

**HOTEL LEDGER PLAZZA-BANGUI
15 MARS 2018**

24^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes de la Région de l'OMD pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre

Rapport du Huis Clos des Chefs de délégations

A l'occasion de la 24^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes de la Région de l'OMD pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre tenue à Bangui du 13 au 15 Mars 2019, les chefs de délégation se sont réunis à huis clos à l'hôtel LEDGER PLAZZA à Bangui le Vendredi 15 Mars 2019 de 08heures 30minutes à 13 heures sous la présidence du Général de Brigade Toumany SANGARE, Vice-président de la région OMD-AOC.

La séance de travail a enregistré la participation de 14 chefs de délégations des administrations douanières présentes à la Conférence et en présence du Secrétaire général de l'OMD et ses collaborateurs.

Après l'adoption de l'ordre du jour amendé pour la désignation du Vice-président, et au terme des discussions et échanges de vues, les chefs de délégations ont pris les décisions suivantes :

1. Des Questions de gouvernance et d'adhésion à l'OMD :

Le Vice-président de la région OMD-AOC a rendu compte des conclusions de la 80^{ème} session de la Commission de Politique Générale (CPG), relatives à :

- La limitation du nombre de mandat à deux (2) ans aux postes du Secrétaire général de l'OMD et du Secrétaire général adjoint de l'OMD ;
- Les règles en matière de succession au poste de Secrétaire général adjoint ;
- Le code de conduite pour l'élection du Directeur de Renforcement des Capacités et du Directeur Contrôle et Facilitation (postes actuellement vacants) ;
- Groupe de travail sur les adhésions :

Il a été rappelé que les deux représentants de la région que sont le Nigéria et Sao-Tomé et Principe

doivent participer à la première réunion de ce groupe de travail, qui se tiendra à Bruxelles les 11 et 12 avril 2019.

2. Statut des structures régionales OMD-AOC:

La Vice-présidence, après avoir rappelé la problématique du statut des structures régionales, a informé que le groupe de travail virtuel mis en place à cet effet par la 23^{ème} conférence des Directeurs Généraux, n'a pas pu présenter de proposition de statut.

En effet, en dépit des multiples lettres envoyées aux membres, seuls trois (3) sur dix-sept (17) ont réagi. L'organisation d'un atelier s'avère donc nécessaire sur le statut dont les conclusions aideront à la décision, conformément à la recommandation de la 22^{ème} réunion du Comité des experts.

3. Date et lieu de la prochaine réunion des Points de Contact

La République Démocratique du Congo a accepté d'abriter cette réunion au mois de septembre 2019.

4. Date et lieu de la prochaine réunion des gestionnaires RH et de la formation ;

Le Burkina-Faso a accepté d'abriter cette réunion, au mois de septembre ou octobre 2019.

5. Date et lieu de la prochaine réunion du Groupe de travail régional sur le Développement de l'Informatique (GTR Info) ;

Le Sénégal abritera la prochaine réunion au mois d'avril 2019 et le Nigéria abritera la réunion suivante au mois de janvier ou février 2020.

6. Date et lieu de la prochaine réunion des Experts ;

Le Congo-Brazzaville a accepté d'organiser cette réunion au mois de novembre 2019.

7. Date et lieu de la prochaine réunion conjointe des Correspondants Nationaux des BRLR ;

Le Cameroun a accepté d'organiser cette réunion au mois de novembre 2019.

8. Date et lieu de la 23^{ème} réunion du Comité des Experts et de la 25^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes ;

La Benin a accepté d'organiser ces rencontres au mois de mars ou avril 2020.

9. La 26^{ème} Conférence des Directeurs Généraux des Douanes aura lieu en Gambie, en mars ou avril 2021.

10. Date et lieu de la prochaine Conférence des donateurs

Le Niger a accepté d'organiser cette réunion au mois d'août 2019.

11. Renouvellement des Membres des Comités Financier et d'Audit

Le Comité Financier comprenant le NIGERIA, le GHANA et la GAMBIE n'a pas été renouvelé. Le statuquo a été maintenu en attendant la réception du rapport d'audit qui sera produit par le Nigéria et transmis à la Vice-présidence dans trois semaines.

Quant au Comité d'audit comprenant la RD-CONGO et le GABON, il a été renforcé par la Sierra Leone.

12. Désignation du Vice-président de la Région OMD-AOC :

Les Directeurs Généraux des Douanes ont renouvelé à l'unanimité le mandat du Général de Brigade Toumany SANGARE, Directeur Général des Douanes de la

République de Guinée comme vice-président de la Région de l'Organisation Mondiale des Douanes pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, pour un (1) an.

A son tour, après avoir accepté le renouvellement de confiance placée en lui par ses pairs, le Général SANGARE a remercié au nom du gouvernement guinéen l'ensemble des participants à la 24^{ème} conférence des Directeurs Généraux des Douanes de l'OMD-AOC et s'est engagé à honorer de nouveau cette confiance.

13. Au titre du Fonds régional :

La réunion a pris acte des explications fournies par le Nigéria sur la gestion du fonds régional et son engagement à transmettre à la Vice-présidence, dans un délai de trois semaines, le rapport d'enquête qu'il a commandé à cet effet. La Vice-présidence donnera suite à ce rapport après avoir informé les Directeurs Généraux.

En conséquence, il a été décidé de sursoir à l'envoi d'une mission du Comité d'audit au Nigéria.

14. Du Budget régional :

Les chefs de délégation ont reporté l'adoption du bilan du budget 2018-2019 en attendant la consolidation par le Comité Financier, des données comptables fournies par le Nigéria.

Le projet de budget 2019-2020 a été adopté.

15. Au titre des structures régionales :

Les chefs de délégation ont approuvé le projet d'organigramme et l'approche de gestion des ressources humaines basées sur la compétence, du Bureau Régional de Renforcement de Capacités (BRRC).

16. Concertation sur les successions à l'OMD pour l'élection du Directeur de Renforcement des Capacités et le Directeur Contrôle et Facilitation :

Les chefs de délégation ont été informés de la candidature de Monsieur Bernard ZBINDEN, coordonnateur régional OMD-AOC, au poste de Directeur de Renforcement de Capacités et éventuellement celle de Monsieur Samson BILAGHA, de nationalité camerounaise, en service au Secrétariat de l'OMD pour le poste de Directeur Contrôle et Facilitation.

Les chefs de délégation ont exprimé leur volonté de les soutenir.

17. Divers :

Il a été question d'encourager la participation des pays lusophones à nos rencontres.

La faible participation des membres à la Conférence des Directeurs Généraux a été constatée. La participation d'un grand nombre des Directeurs Généraux, aux prochaines conférences a été souhaitée.

La durée des travaux de la réunion du Comité des Experts qui est toujours maintenue à deux (02) a été évoquée. Mais toujours maintenue à deux jours pour la première et 03 jours pour la seconde, tandis que la conférence des DGD dure trois jours et en s'appuyant entre autres sur l'examen des recommandations et propositions formulées par les experts.

Fait à Bangui, le 15 Mars 2019

ANNEXE 3

LISTE DES PARTICIPANTS

**24ème CONFERENCE DES DIRECTEURS GENERAUX DES DOUANES DE
LA REGION DE L'ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES POUR L'AFRIQUE OCCIDENTALE ET CENTRALE (OMD-AOC)**

14-mars-19

Lieu : Salle de Conference LEDGER (Bangui, RCA)

LISTE DES PARTICIPANTS

N°	Noms et Prénoms/ Name & Surnames	Pays/ Countries	FONCTION	Organisations	Telephone	Mails
1	KABORE William Alassane	BURKINA FASO	Expert Douanes Burkina - Faso	Douane Burkina-Faso	+226 70239782	alassanekabore@yahoo.fr
2	LAOUROU Marcellin	BENIN	C/Service Intervention Rapide/Expert	Expert BENIN	+229 97649319	marcellinl2002@yahoo.fr
3	BIAO B. Malick	BENIN	C/Informatique AEROPORT	Expert BENIN	+229 97085352	biaom79@yahoo.fr
4	AMOUSSOU Mênagon	BENIN	INSPECTEUR GENERAL DES SERVICES REPRESENTANT LE DG	DIRECTION GENERALE DES DOUANES	+229 97113089	menagena@yahoo.fr

5	TAFILI Ebenezer	BRRC	Directeur	BRRC AOC	+225 54495272	ebenezer.tafili@omdaoc.org
6	SAWADOGO Casimir	BURKINA FASO	DIRECTEUR DU CRF OUAGA	DOUANES BURKINA FASO	+226 70722767	csawadogo@yahoo.fr
7	NANA ADAMA	BURKINA FASO	DIRECTEUR DE LA LEGISLATION ET DE LA REGLEMENTATION	DIRECTION GENERALE	+226 701142535	adamou9@hotmail.com
8	MICHELINE ILBOUDO Diallo	BURKINA FASO	DGA	DIRECTION GENERALE	+226 70308002	michelineilboudo@wcod.org
9	PAGOU Louis	CAMEROUN	Chef de Division Etudes, Facilitation des Echanges	DIRECTION GENERALE DES DOUANES	+237 694862225	louipagou@yahoo.fr
10	KAMDEM FOTSO Michel	CAMEROUN	Attaché Douanier	PRIMATURE CAMEROUN	+237 699923179	kafomi@yahoo.fr
11	KAVALA BASSOUNGUI Ignas Bertrand	CAMEROUN	Secteur des Douanes du littoral	DIRECTION GENERALE DOUANES		kavala_ibm@yahoo.fr
12	FONGO Edwin Nuvaga	CAMEROUN	DIRECTEUR GENERAL	DIRECTION GENERALE	+237 22202546	ed_fongog@yahoo.com
13	NDO Gervais	CAMEROUN	DIRECTEUR DE LA COOP INTERNAT ET DES BASES DE TAXATION	DIRECTION GENERALE	+237 22202546	ndogervaisenk@yahoo.fr
14	TIEMTORE SALIFOU	CEDEAO	DIRECTEUR UNION DOUANIÈRE ET FISCALITE	CEDEAO	+2348056267990	stientore@ecowas.int
15	Dr OSEI Tutu AGYEMAN-DUAH	CEDEAO	DIRECTEUR CENTRE INFORMATIQUE COMMUNAUTAIRE	CEDEAO	+234 7064090680	oagyeman-duah@ecowas.int
16	NGUIE Rodrigue Sabas	CONGO	Chef de secteur des opérations aéroportuaires	Douane CONGO	+242 066694605	nguierodrigue@gmail.com

17	victor GAKOSSO	CONGO	Directeur des Douanes de la SANGHA	Douane CONGO	+242 06 97 44 572	victorgakosso55@gmail.com
18	MBONGO KOUMOU GUENOLE	CONGO	DIRECTEUR GENERAL	DIRECTION GENERALE	+242 066059026	gmbongo@hotmail.com
19	IGNOUMBA Serge Victor	CONGO	DIRECTEUR DE LA REGLEMENTATION CONTENTIEUX	DRC	+242 066284232	sergevictorignoumba@gmail.com
20	TSEKET Gomez	CONGO	DIRECTEUR CRF Brazzaville	DOUANES DU CONGO	+242 055708347	gomeztseket@yahoo.fr
21	YOROBA N'guessan Yves-Eric	Côte-d'Ivoire	Sous - Directeur des Nouvelles Technologies Douanières	DOUANES COTE D'IVOIRE	+225 07778523	yoroba.eric@douanes.ci
22	KOUA KADJANE Charles	Côte-d'Ivoire	sous -Directeur de la coopération et de l'assistance Administrative	Douane Côte-d'Ivoire	+225 07735689	kadjanecharles@yahoo.fr
23	SANGARE Souleyme	Côte-d'Ivoire	CONSEILLER DU DG	DIRECTION GENERALE	+221 0203976	saugsail@yahoo.fr
24	AWEDE HUGUES	Côte-d'Ivoire	DIRECTEUR DE LA REGLEMENTATION CONTENTIEUX	DIRECTION GENERALE	+225 07705317	huguesawede@yahoo.fr
25	KEMO SONKO	GAMBIE	Deputy Director ERM RM	Douane GAMBIE	+220 97 50 858	kemosonko@ymail.com
26	Ernes A.MENDY	GAMBIE	Director HR and ADMIN	Douane GAMBIE	+220 98 03 498	eamendy@yahoo.com
27	Alieu BITTAYE	GAMBIE	Director Entreprise risk management, reform and modernisation and IT	Douane GAMBIE	+220 79 79 301	bittayealieu88@gmail.com
28	Alieu CEESAY	GAMBIE	Commissionner of Customs	Douane GAMBIE	+220 99 00 948	badoucesay2@yahoo.com
29	ALHAJIE SAIHOU DENTON	GAMBIE	Director of Finance and accounting	Douane GAMBIE	+220 74 74 646	alhajied@gmail.com

30	YANKUBA DARBO	GAMBIE	C;G	GRA	+2207992246	yankdarbo@yahoo.com
31	ALHAGIE K Mbye	GAMBIE	CUSTOMS MANAGER	GRA	+220 9904440	mbyealhagie@hotmail.com
32	Karinka CONDE	GUINEE	Directeur de Cabinet Vice - président OMD/AOC	Bureau vice - président	+224 622935046	karinkaconde@yahoo.fr
33	PEVE TOURE	GUINEE	Secrétaire Permanent Bureau Vice-Président	DIRECTION GENERALE DES DOUANES	+224 628 559 109	tourepeve648@gmail.com
34	TOUMOUY SANGARE	GUINEE	DG/VP/OMD/AOC	DOUANES GUINEE	+22462210527	tousa07@gmail.com
35	Mohamed DIABY	Guinée Conakry	membre du bureau de la vice- présidence	Douane Guinéenne	+224 622233049	mssadiaby@gmail.com
36	Ibrahima BAH	Guinée Conakry	Membre du cabinet de la vice - présidence	Douane Guinéenne	+224 628270055	izibah02@yahoo.fr
37	Ibrahim AGASSALAT	MALI	Expert Douanes MALI	Douane MALI	+223 66 72 5347	agassalat@yahoo.fr
38	SANGHO Abdel kader	MALI	Expert Douanes MALI	Douane MALI	+223 76 43 87 06	saintsangho@yahoo.fr
39	KAYANTAO Seydou	MALI	Expert Douanes MALI	Douane MALI	+223 66 79 30 93	seydoukayantao@gmail.com
40	KATILE KARIM	MALI	Expert Douanes MALI	Douane MALI	+223 66 76 13 36	akatilek@gmail.com
41	MAHAMET DOUCARA	MALI	DIRECTEUR GENERAL	DIRECTION GENERALE	+223 76064507	doucmahamet@gmail.com
42	BARKAY Molin	NIGER	Chef des Réformes du NIGER	Direction Générale du NIGER	+227 90201001	barkay.molimy@gmail.com

43	SALEY ABDOU	NIGER	Assistant du Directeur Général des Douanes	Direction Générale des Douanes	+227 96091309	abdousaley37@yahoo.com
44	SALIFOU Yacouba	NIGER	Membre du Comité de modernisation GRH	DOUANES NIGER	+227 90907088	filito3@gmail.com
45	AMADOU PETITOT Oumarou	NIGER	DIRECTEUR GENERAL	DIRECTION GENERALE		omar_petitot@yahoo.fr
46	HAMID IBRAHIM ALI	NIGERIA	CGC	NIG CUSTOMS		hamedibrahim74@yahoo.com
47	ADENIYI Bashir adewale	NIGERIA	comptroller of customs	Douane Nigeria	+234 8033142881	WALLAYADENIYI2@gmail.com
48	OLUBIYI RONKE O;	NIGERIA	DEPUTY COMPT GENERAL	NIG. Customs	+2348023549147	tkrbiyi@yahoo.com
49	MAMU IDRIS B	NIGERIA	DEPUTY COMPTROLLER	NIG. Customs	+234 7061684814	idrismamu54@gmail.com
50	SALEH AHMADI	NIGERIA	CONSULTANT	NIGERIA CUSTOMS	+234 8033141493	sahmadu@yahoo.com
51	ISA BUHARI	NIGERIA	PSO	NIGERIA CUSTOMS	+234 8036003912	buhsah@yahoo.com
52	MICHELLE MEDINA	OMD	EXECUTIVE OFFICER MEMBER RELATIONS	OMD		michelle.medina@uxomd.org
53	NGAMANA Maxime	RCA	Chef de Bureau Valeur	DOUANES CENTRAFRICAINES	+236 75501484	Max_ngamana@yahoo.fr
54	GRENGBABO Alain	RCA	Directeur de la Législation Douanière	DGDDI/RCA	+236 72243249	gralain16@gmail.com
55	NGOUANDJI Audeline	RCA	Expert Douane RCA	Douane Centrafricaine	+236 75 04 23 46	ngouandji@yahoo.fr

56	VAMANE Vasthi	RCA	Expert Douane RCA	Douane Centrafricaine	+236 75 20 49 79	vamanenahodovasthy@yahoo.fr
57	LAGUEREMA Cyrille	RCA	Expert Douane RCA	Douane Centrafricaine	+236 75 50 00 89	cyrilag@hotmail.com
58	KOYANGBO Dieudonné	RCA	DGA	DIRECTION GENERALE	+236 75502090	koyangbodieud@yahoo.fr
59	KAWANDA WALWOM Balndine	RDC	Attaché Douanier OMD	RDC	+324 78452207	blandinekawanda@hotmail.com
60	MPUEKELA KASENDE Lucette	RDC	Expert. Inspecteur	DIRECTION GENERALE DES DOUANES ET ACCISES	+243 810 643 331	mpuekelakasende@gmail.com
61	NKONGOLO KABILA M JEAN BAPTISTE	RDC	DGA	DIRECTION GENERALE DES DOUANES ET ACCISES	+243 812059126	nkikabilajb@yahoo.fr
62	Pascal IPENGO YOME	RDC	ASSISTANT DGA	ADM DES DOUANES	+243 812059126	yomebofin@gmail.com
63	Khadime FALL	SENEGAL	Chef de Bureau Coopération Internationale	DOUANES SENEGALAISES	+221 773326582	khafall@douanes.sn
64	Jean Christophe DIATTA	SENEGAL	Chef du Bureau des Investigations Criminelles et des stupéfiants	DOUANES SENEGALAISES	+221 775425809	diattachristophe@gmail.com
65	KANE Birame Sidy	SENEGAL	DIRECTEUR BRRC - AO	OMD - AOC	+221 776518092	biramesidy@douanes.sn
66	MOCTAR K Doucoure	SENEGAL	DGA	DIRECTION GENERALE	+221 773326401	mkdoucoure@dmm
67	MBAYE MALIK	SENEGAL	DIRECTEUR DE LA REGLEMENTATION	DGD	+221 773326404	malickmbaye@douanes.m
68	TENNYSON BIO	SIERRA LEONE	DEPUTY Commisioner customs	National Revenue Authority	+232 75667171	tennybio2018@gmail.com

69	JOHN DAVID	SUISSE	EXPERT SYDONIA	CNUCED	+41797778377	john.david@un.org
70	Kawe KAO Pirizibè	TOGO	Chargé du Suivi-Evaluation des Douanes Togolaises, expert togolais	OFFICE TOGOLAIS DES RECETTES	+228 90364349	kkawe@otr.tg / kawehabib@yahoo.fr
71	NAM Mossani	TOGO	Direction de la Législation	OFFICE TOGOLAIS DES RECETTES	+228 90046727	mnam@otr.tg
72	KUNIO MIKOVIYA	WCO/OMD	SENTY PAUL	OMD	+3222099408	kuniomkuriya@wcood.org
73	KASSEE Dhunry		Directeur du Centre Régional de Formation OMD	CRF OUAGADOUGOU	+251 909531887	kasseed@africaine-union.org
74	Jean Paul ESAMBA Bokel'IPOKA		Attaché Technique	BRLR-AC Douala	+237 695999802	bokelipoka@gmail.com
75	ZBINDEN Bernard		Coordonnateur AOC	Sécretariat OMD	+32476785239	bernard.zbinden@wcoomd.org
76	virginie BOHL		UN OCHA		+417 94496504	bohl@un.org
77	Kouabenan APPIA		Attaché Technique BRRC	BRRC	+225 47474733	benappiss@yahoo.fr